

Progetti integrati della cultura



Presentazione del Bando regionale

Milano, 4 maggio 2026

Palazzo Lombardia, Biblioteca Tremaglia

In collaborazione con

Fondazione
CARIPLO



**Regione
Lombardia**

Atti di riferimento

9 febbraio 2026

Approvata dalla Giunta regionale la delibera n. XII/5731 che determina:

- **Criteri** per l'assegnazione di contributi regionali a sostegno degli investimenti per la valorizzazione del patrimonio pubblico a destinazione culturale
- **Accordo di collaborazione** con Fondazione Cariplo per la realizzazione dei «Progetti integrati della cultura»

16 aprile 2026

Pubblicato il decreto n.4677/2026 che approva il **Bando** regionale per la “Valorizzazione del patrimonio culturale della Lombardia: Progetti integrati della cultura 2026-2029”

4 maggio 2026

Si apre la procedura sulla piattaforma Bandi e Servizi (BeS)



Il percorso

Regione Lombardia e Fondazione Cariplo hanno sottoscritto il 31 marzo 2026 **l'accordo di collaborazione** per sostenere la realizzazione dei Progetti integrati della cultura 2026-2029 attraverso due strumenti:

- **il bando regionale** volto a cofinanziare gli investimenti sul patrimonio pubblico,
- **l'Invito Riservato** ai beneficiari ammessi al bando regionale da parte di **Fondazione Cariplo** che accompagnerà i soggetti nella definizione e realizzazione del Piano di valorizzazione

Valore aggiunto

Integrare competenze e risorse, migliorando qualità, sostenibilità e impatto dei Progetti integrati della cultura.

Supporto finanziario e operativo

Fondazione Cariplo mette a disposizione risorse finanziarie e accompagna la definizione del Piano di valorizzazione dei progetti selezionati attraverso il Bando regionale.



Obiettivi del bando

Contributi regionali a sostegno di soggetti pubblici per la valorizzazione del patrimonio pubblico destinato o da destinare a funzioni culturali

Finalità

Sostenere la valorizzazione del patrimonio culturale di proprietà pubblica come leva per lo sviluppo territoriale e sociale.

La **cultura** è vista come fattore di coesione sociale e sviluppo economico locale.

Visione strategica

I Progetti integrati della cultura comprendono investimento strutturale sul patrimonio e piano di valorizzazione, in grado di attivare reti territoriali tra enti pubblici, soggetti culturali e stakeholder locali.

Valorizzazione ampliata

Include restauro, riqualificazione, acquisto, nuove funzioni culturali, servizi, miglioramento energetico, adattamento al cambiamento climatico, modelli di gestione sostenibili e attrazione di risorse.

Le iniziative devono aumentare l'accessibilità e la fruizione di immobili pubblici, attivando o potenziando funzioni culturali e artistiche nell'ambito di un piano di valorizzazione.



Soggetti e azioni ammissibili

Si rivolge agli enti pubblici lombardi proprietari di beni culturali o di beni immobili da destinare ad attività e funzioni culturali

Soggetti ammissibili

Gli enti pubblici lombardi (non statali), anche in partenariato. I beni oggetto dell'intervento devono essere di proprietà pubblica.

In caso di partenariato, il capofila coordina la presentazione della domanda e la gestione complessiva del progetto. E' l'unico destinatario diretto del contributo regionale.

Interventi e azioni ammissibili

- Interventi di restauro e recupero di immobili pubblici con valore culturale significativo.
- Interventi di rifunzionalizzazione culturale per attivare o potenziare usi culturali e artistici negli immobili recuperati.
- Azioni immateriali innovative: sviluppo di servizi culturali innovativi, programmi di attività e coinvolgimento del pubblico, ampliamento dell'offerta culturale, accessibilità.
- Progetti interdisciplinari e sostenibili, che integrino cultura, economia, ambiente, turismo e welfare con visione complessiva di lungo periodo e impatto sul territorio

Gli interventi dovranno essere avviati entro il 2027 e conclusi entro il 2029



Dotazione finanziaria

Regione Lombardia stanZIA 18 milioni di euro dal 2026 al 2029

Caratteristiche del contributo

- Contributo **minimo: euro 500.000,00**
- Contributo **massimo: euro 1.000.000,00**

Il contributo regionale è destinato al finanziamento di progetti di investimento sul patrimonio culturale pubblico.

Cofinanziamento

Cofinanziamento minimo 50% del costo dell'investimento

La quota di cofinanziamento a carico dell'ente beneficiario potrà essere coperta con risorse proprie, di terzi, sponsorizzazioni, altri contributi pubblici non regionali; ad esempio, ricorrendo a **finanziamenti agevolati riconosciuti dall'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale**.

Fondazione Cariplo

Fondazione Cariplo aggiunge euro 3.500.000,00 per sostenere i **Piani di valorizzazione** dei progetti selezionati dal Bando regionale, accompagnandone la definizione e consentendone l'attuazione, a fronte di un **cofinanziamento minimo del 20%**.



Procedura di selezione

Procedura valutativa volta a selezionare progetti in grado di generare valore pubblico e impatti positivi durevoli nel tempo.

Criteria di valutazione

Si considerano: qualità e rilevanza progettuale, integrazione degli interventi, impatto territoriale, sostenibilità economica e ambientale.

Livello minimo di progettazione

E' richiesto almeno il Progetto di fattibilità tecnico-economica (PFTE).

Tempistica

Regione Lombardia approverà la graduatoria entro 90 giorni dalla chiusura del bando.

Ai soggetti ammessi al contributo sarà richiesto, in sede di accettazione, di indicare l'adesione o meno all'Invito riservato di Fondazione Cariplo; in caso di non adesione, il soggetto dovrà adottare un piano di valorizzazione finanziato con risorse proprie.



Presentazione della domanda

Le domande devono essere presentate dal soggetto capofila

dalle ore 10:00 del 4 maggio 2026 alle ore 16:00 del 24 giugno 2026

esclusivamente tramite il portale «Bandi e Servizi» di Regione Lombardia.

Si raccomanda di profilarsi in BeS con ampio anticipo
(almeno 10 giorni prima della scadenza)

Contatti:

patrimonioculturale@regione.lombardia.it

**Consultare le FAQ
in continuo aggiornamento su BeS**



Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE · 1816



Regione
Lombardia

Invito Riservato di Fondazione Cariplo

Presentazione Bando Progetti integrati della cultura

Palazzo Lombardia – 4 maggio 2026





Piano di valorizzazione

Strumento strategico e operativo che definisce in modo integrato obiettivi, azioni, reti di soggetti, risorse, tempi e risultati per migliorare conoscenza, fruizione e sostenibilità del patrimonio culturale

Invito Riservato agli enti beneficiari del bando di Regione Lombardia e ammissibili al contributo di Fondazione Cariplo

Percorso di accompagnamento all'elaborazione del Piano di valorizzazione e contributo per l'attuazione

Invito Riservato Ottobre 2026
Dotazione 3,5 MLN €
Cofinanziamento fino a 80%





Fasi Invito Riservato Piano di valorizzazione

1

Graduatoria
Regione
Lombardia

2

Invito
Riservato
Fondazione
Cariplo

3

Delibera
ammissione
accompagnament
o

4

Accompagnament
o
Elaborazione
Piano

5

Delibera di
contributo
Attuazione
Piano



Regione Lombardia - Fondazione Cariplo e Istituto per il Credito Sportivo e Culturale

Presentazione Bando progetti integrati Cultura

Milano, 04 maggio 2026

Missione

L'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale (ICSC) è un'istituzione finanziaria con **mandato pubblico** volto al **supporto di politiche di investimento a elevato impatto sociale nei settori Sport e Cultura** al fine di promuovere uno sviluppo sostenibile e inclusivo del Paese

SPORT

- **Leader nazionale** nel finanziamento di infrastrutture sportive
- **60+** anni di attività
- **42.000** progetti infrastrutturali finanziati

CULTURA

- Dal 2021, **ampliamento** del perimetro di intervento al **settore culturale** (patrimonio storico-artistico e audiovisivo)

PRIORITÀ STRATEGICHE

1 Impatto

Finanza *Impact-driven*

per generare valore reale, duraturo e misurabile per le comunità e il sistema Paese

2 Sostenibilità

Finanza sostenibile

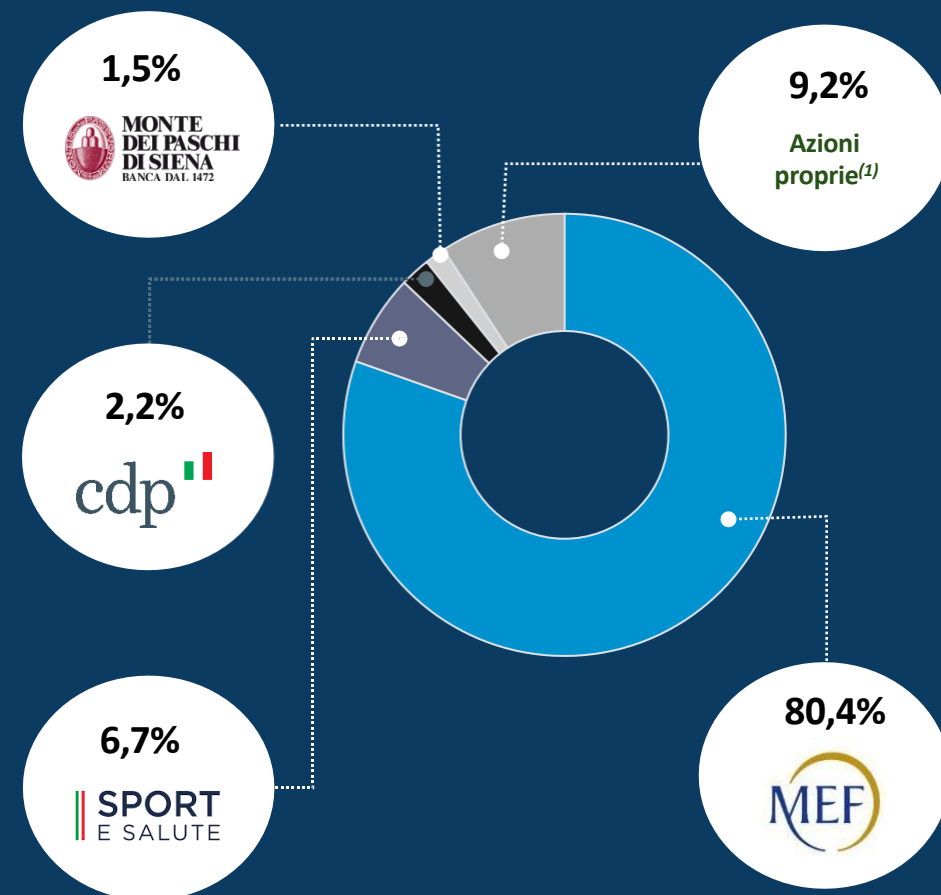
per promuovere un modello di sviluppo che integra crescita economica, protezione ambientale e coesione sociale

3 Equità

Finanza inclusiva

per attivare processi di rigenerazione volti a ridurre disparità territoriali e disuguaglianze sociali

Assetto azionario



(1) In seguito alla liquidazione degli azionisti che hanno esercitato il diritto di recesso dopo la conclusione del processo di trasformazione in S.p.A.



Implementing Partner
della Commissione Europea

ICSC | Esperienza consolidata nella gestione di Fondi pubblici

Fondi gestiti per legge

2 Fondi di titolarità dello Stato

ICSC gestisce strumenti finanziari per il supporto dei settori **Sport e Cultura**

Tipologie di intervento

- **Finanziamenti agevolati** (*Sport*)
- **Contributi a fondo perduto**
- **Garanzie**

ICSC può gestire e amministrare
fondi pubblici europei, nazionali o regionali

Base normativa: Legge di Trasformazione n. 197/2022 e Testo unico bancario



ICSC può essere selezionato come Partner esecutivo per **qualsiasi programma della UE** (es. garanzia InvestEU)

Accordo di Garanzia con il FEI
(Fondo Europeo per gli investimenti)

- Supporto dedicato all'operatività dei settori **culturali e creativi**

ICSC | Operatività del Fondo Cultura

Tutela e valorizzazione del patrimonio culturale

Fondo Cultura
Effetto leva

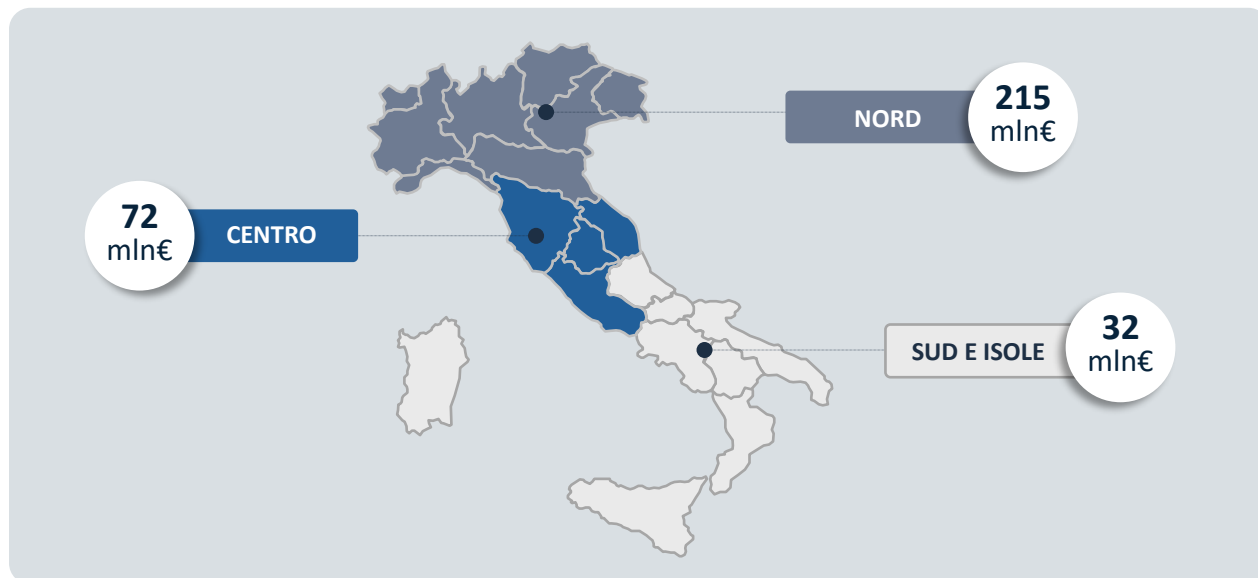


2021-2025: 31 mln€ di contributi in c/interesse
hanno attivato oltre 300 mln€ di investimenti

Moltiplicatore: 10 volte le risorse stanziare

Geografia degli investimenti | 2021-2025

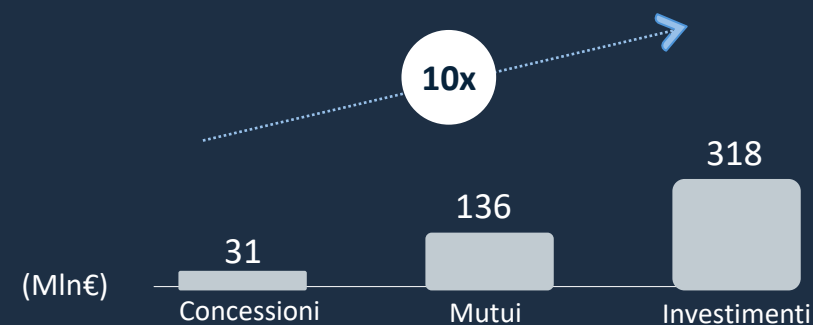
attivati con il Fondo Cultura



2021-2025

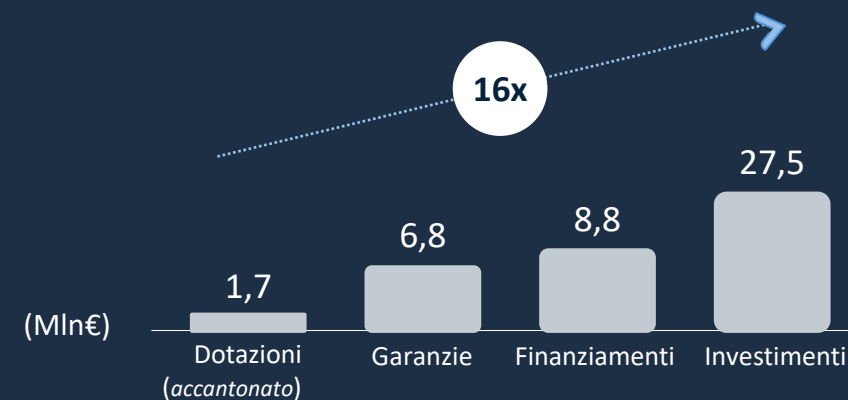
CONTRIBUTI C/INTERESSI

Fondo Contributi ICSC



GARANZIE

Fondo Garanzia ICSC



ICSC | Esempi di operazioni finanziate nel settore Cultura

Comune di Mantova



Sostenuta dal Fondo Cultura
(Bando Cultura Missione Comune 2024)

Finanziamento di € 2,53 mln destinato alla copertura dei maggiori costi derivanti del progetto "Mantova Hub" finalizzato alla rigenerazione urbana e ambientale della periferia est della città.

SROI 1,2 x

Fondazione Museo delle Antichità Egizie di Torino



Sostenuta dal Fondo Cultura
(Garanzia e contributi c/int.)

Operazione di € 4,0 mln (su investimento complessivo di c.a 20 mln€) destinata alla parziale copertura dei fabbisogni necessari alla realizzazione della copertura della corte interna del "Collegio dei Nobili".

SROI 3,8 x

Natural Capital Spa



Sostenuta dal Fondo Cultura
(Garanzia e contributi c/int.)

Finanziamento di € 1 mln destinato all'ampliamento dell'Oasi Contemporary Art and Architecture, percorso museale diffuso all'aperto con opere permanenti integrate nel paesaggio della riserva naturale privata "Oasi Dynamo".

SROI 4,3 x

Comune di Pistoia



Sostenuta dal Fondo Cultura
(Bando Cultura Missione Comune 2024)

Operazione di € 3,5 mln a parziale copertura del quadro economico di spesa previsto per il restauro dello storico teatro comunale "Alessandro Manzoni".

SROI 2,6 x

Sostenibilità e Impatto

Logiche incorporate nel business e nel modello operativo



»»» Piattaforma DELTA

ICSC opera secondo un modello **rischio-rendimento-impatto** per generare ritorni positivi tangibili e misurabili sull'economia, sulla società, sull'ambiente

4,1

SROI medio

di progetti analizzati da ICSC da marzo 2023 al 30.06.2025

A

Rating ESG medio

di progetti analizzati da ICSC da marzo 2023 al 30.06.2025
(rischio medio-basso)

Il Bando Regione Lombardia - DGR n. 5731 del 9 febbraio 2026

SOGGETTI BENEFICIARI	<p>Possono beneficiare del finanziamento regionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Enti e Amministrazioni Pubbliche ✓ Progetti in partenariato con capofila un'Amministrazione Pubblica 	<p>Controparti rientranti nel perimetro di operatività di ICSC</p>
AGEVOLAZIONE REGIONALE	<p>L'agevolazione regionale consiste in un contributo a fondo perduto nel limite del 50% del costo totale con un importo minimo pari ad € 0,5 mln e massimo pari ad € 1,0 mln.</p> <p>I costi di progettazione potranno essere coperti da Fondazione Cariplo mediante un bando riservato prioritariamente agli enti beneficiari dell'agevolazione regionale.</p> <p>La quota del Quadro Economico non coperta dal contributo regionale dovrà essere assicurata dal soggetto pubblico proponente.</p>	<p>ICSC può:</p> <ol style="list-style-type: none"> i. Cofinanziare la quota non coperta da contributo ii. Anticipare le somme assegnate dai Bandi senza prevedere penali di estinzione anticipata
INTERVENTI AMMISSIBILI	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Acquisto, restauro, recupero e valorizzazione di beni culturali e di immobili pubblici destinati a funzioni culturali ✓ Acquisto di immobili o porzioni di immobili destinati o da destinare ad ospitare istituti, funzioni ed attività culturali a condizione che sia prevista contestualmente la realizzazione della funzione culturale ✓ Recupero e valorizzazione di beni come luoghi di aggregazione e promozione culturale ed artistica ✓ Acquisto attrezzature, arredi e allestimenti permanenti volti a migliorare l'accessibilità e la fruizione da parte del pubblico 	<p>Le caratteristiche richieste per l'ammissione al Bando Regionale sono coerenti con i criteri di ammissibilità al finanziamento di ICSC</p>

Il sostegno di ICSC per i partecipanti al Bando

ENTI TERRITORIALI

Assistenza tecnica per la definizione dell'impegno di spesa per l'Ente

PRIVATI (PPP e PSPP)

Advisory specialistica nella costruzione del Partenariato Pubblico-Privato

ATTIVITA' DI CONSULENZA SPECIALISTICA

Copertura integrale del quadro economico di spesa comprensivo delle spese di progettazione

Definizione del funding mix (Comune + Privato) coerente con l'iniziativa

FINANZIAMENTI AGEVOLATI TAILOR-MADE

Eliminazione della penale di estinzione anticipata in caso di assegnazione del contributo regionale

Valutazione preventiva della sostenibilità dell'intervento

ANALISI DI IMPATTO SU OGNI PROGETTO

Per ogni progetto oggetto di richiesta di finanziamento ICSC verrà fornita un'analisi di impatto ambientale (ESG) e sociale (SROI) individuando per ogni euro investito quanto è il beneficio atteso per la collettività

Finanziamenti di durata ultradecennale anche per i Soggetti di natura privatistica

I finanziamenti agevolati a supporto del Bando Regionale

	<u>Strumento</u>	<u>Misura del contributo in conto interessi</u>	<u>Importo massimo unitario agevolabile</u>	<u>Durata</u>
ENTI TERRITORIALI	BANDO CULTURA MISSIONE COMUNE 2026 IN FASE DI DEFINIZIONE	TOTALE ABBATTIMENTO	€2-6MLN	10 ANNI TOTALE ABBATTIMENTO (POSSIBILITÀ DI ARRIVARE FINO A 25 ANNI DISTRIBUENDO IL CONTRIBUTO SULL'INTERA DURATA DEL MUTUO)
ENTI TERRITORIALI E SOGGETTI PRIVATI	FINANZIAMENTO ORDINARIO	2%	€4MLN	15 ANNI